

NORIMAs årsmöte

Framtida risker och rollen som risk manager

2019-05-22



Förmiddag 22 maj, 2019

Tid	Aktivitet
10.00 – 10.10	Välkommen
10.10 – 10.30	Förändrade krav på en riskfunktion Daniel Eriksson, Luminatum
10.30 – 11.30	Informationssäkerhet & ledningsrapportering Mårten Thomasson, Addlevel
11.30 – 12.30	Utveckling av informationssäkerhetsrisker Mårten Thomasson, Addlevel
12.30 – 13.30	Lunch

Eftermiddag 22 maj, 2019

Tid	Aktivitet
13.30 – 15.30	Förändringresan - från säkerhetschef till riskchef Håkan Kvarnström, Telia
15.30 – 16.00	Reflektioner
16.00	Avslutning

Deltagare

Företag		
ABB AS	Onarheim	Frode
Bane NOR	Larsen	Sigbjørn
DNB Bank ASA	Røra	Kirsten
Equinor ASA	Thrane	Inger
Industriforsikring AS	Siljubergåsen	Lill Anne
Industriforsikring AS	Birkeland	Randi
Jotun	Solbakken	Geir
MøllerGruppen AS	Gåsbakk	Kjell
Norsk Hydro ASA	Ingebrigtsen	Glennie
Nortura BA	Hilde	Erik
Vy	Bondensson	Karin
Nye Veier	Blydt	Andreas
OBOS	Kozar	Frode
Orkla ASA	Lysberg	Alf
Orkla ASA	Rafdal	Marit
Oslo Forsikring AS	Myre	Hanne
Oslo Forsikring AS	Lodding	Ketil
Oslo Forsikring AS	Sannerud	Tone
Statkraft AS	Bratlie	Erik
Statkraft AS	Nybø	Kristine Iren
Statnett SF	Svendsen	Anita E.
Statnett SF	Bock-Svendsen	Aril
Statnett SF	Røsvik	Bente
Telenor Forsikring AS	Mjelstad	Cecilia
Umoe AS	Bergstøl	Inger-Johanne
Veidekke ASA	Moe	Anita
Veidekke ASA	Thorsen	Kirsti Lørdahl
Yara International ASA	Oliengreen	Marit

Bakgrundsinformation

- Bransch

- Omsättning i Norge (mNOK)

- Antal medarbetare i Norge

- Antal medarbetare (direkt) i riskfunktionen

- Antal medarbetare (ytterligare) i riskarbete

- Riskfunktionen lyder under / rapporterar till

Var ligger riskfunktionens tyngdpunkt (hos er)?

- | | |
|---|---------|
| <input type="checkbox"/> Skydd av fysiska tillgångar (brandskydd, stöldskydd, försäkringsskydd etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Säkra leveranser och produktion (business continuity) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Skydd av immateriella tillgångar (patent, knowhow etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Finansiella risker (kreditrisk, valutarisk, motpartsrisk etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Strategiska risker (demografi, klimat, partnerskap, M&A, affärsutveckling etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Affärsrisker (erbjudande, kunder, investeringar, utveckling & förvaltning, organisation) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Legala risker (myndighetsingripanden, stämningar etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Organisation, kultur & beteenden | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Kunskap och kompetensförsörjning | _____ % |
| <input type="checkbox"/> _____ | _____ % |

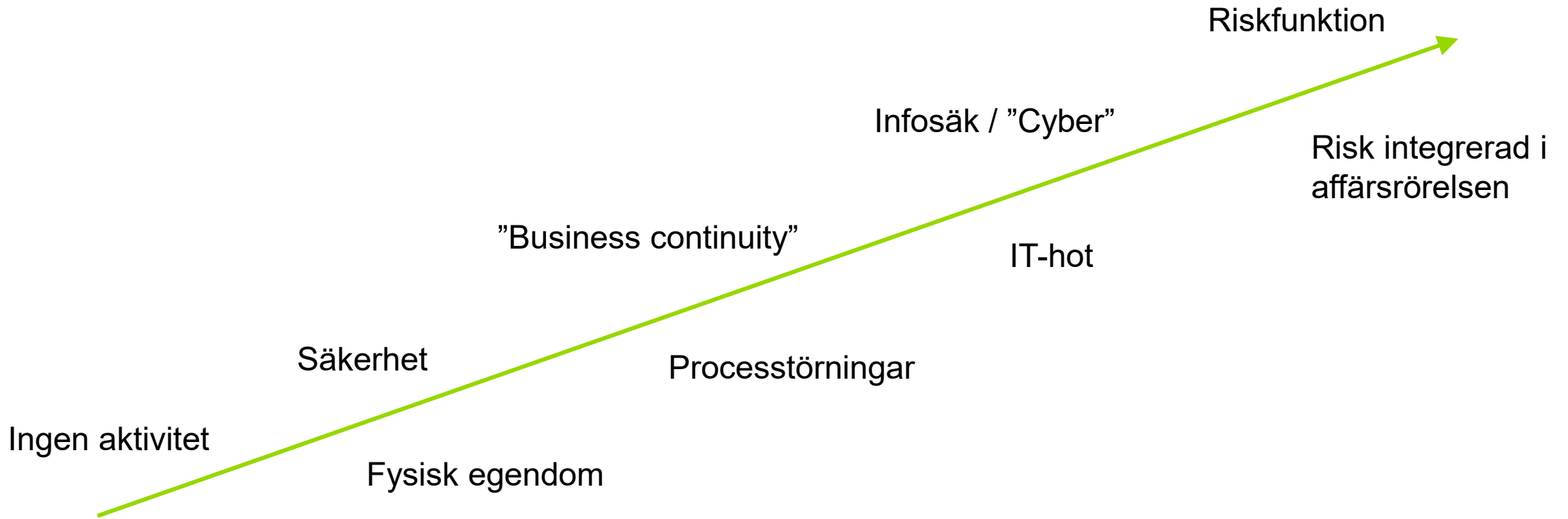
Var borde riskfunktionens tyngdpunkt ligga (hos er)?

- | | |
|---|---------|
| <input type="checkbox"/> Skydd av fysiska tillgångar (brandskydd, stöldskydd, försäkringsskydd etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Säkra leveranser och produktion (business continuity) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Skydd av immateriella tillgångar (patent, knowhow etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Finansiella risker (kreditrisk, valutarisk, motpartsrisk etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Strategiska risker (demografi, klimat, partnerskap, M&A, affärsutveckling etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Affärsrisker (erbjudande, kunder, investeringar, utveckling & förvaltning, organisation) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Legala risker (myndighetsingripanden, stämningar etc) | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Organisation, kultur & beteenden | _____ % |
| <input type="checkbox"/> Kunskap och kompetensförsörjning | _____ % |
| <input type="checkbox"/> _____ | _____ % |

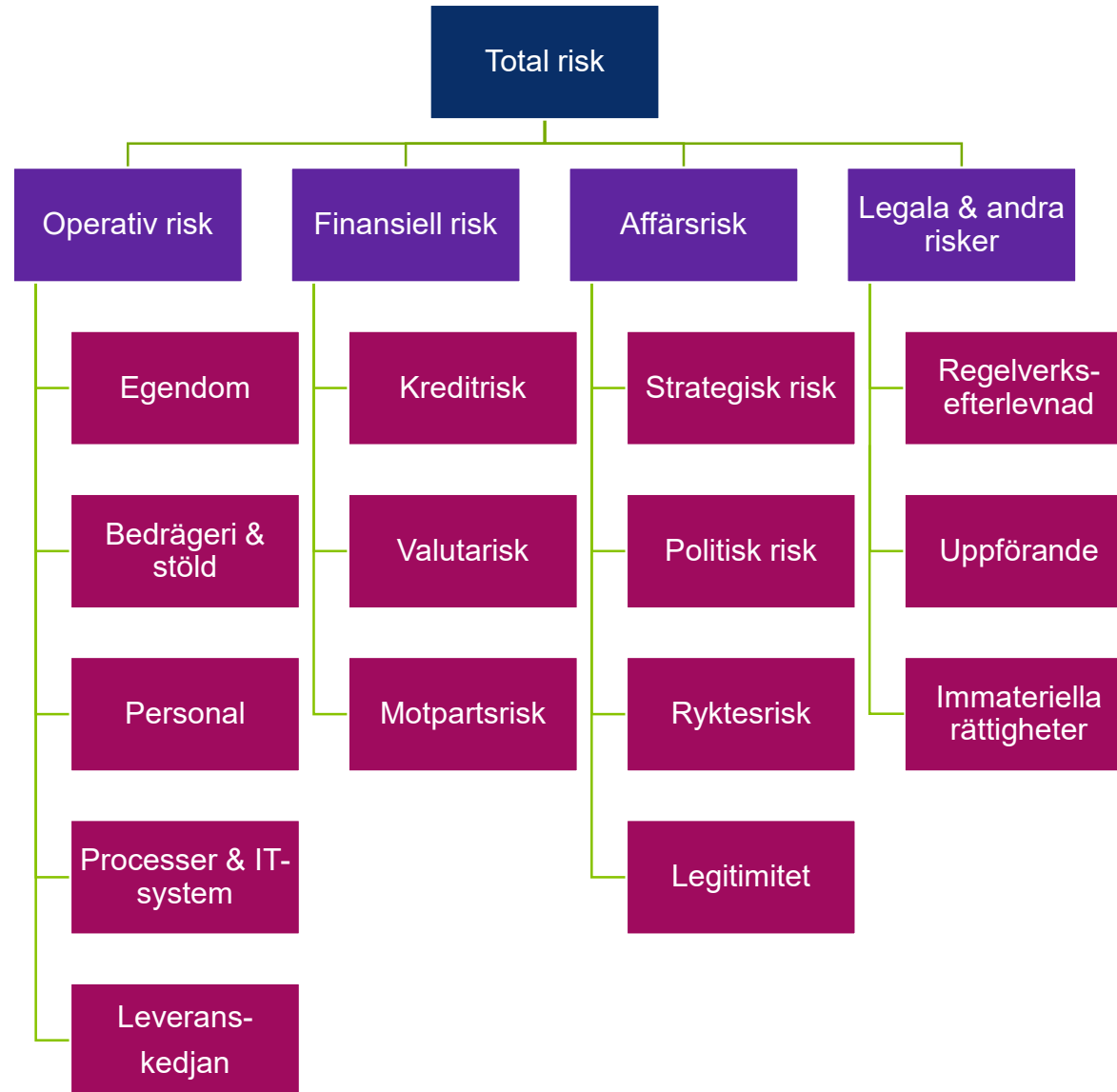
Vad lägger du din tid på?

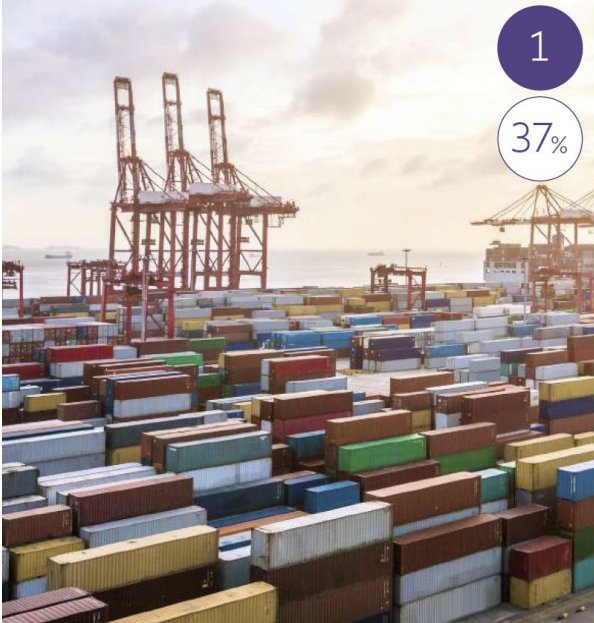
- Identifiera risker _____ %
 - Själv
 - Deltar tillsammans med andra i organisationen
 - Leder arbetet med att identifiera risker
- Förebygga risker _____ %
 - Bygga bort riskfyllda aktiviteter
 - Ändra affärsmodell eller affärsprocesser
 - Upphandla försäkring
- Hantera inträffade risker _____ %
- Rapportera risker _____ %
 - Rapporteringen leder till att riskerna systematiskt förebyggs
 - Rapporteringen leder till att vissa risker förebyggs
 - Rapporteringen leder inte till någon större påverkan på organisationens prioriteringar
- _____ %

Kraven på riskfunktionen förändras



Riskuniversum (exempel)





1
37%

⊖ 2018: 1 (42%)

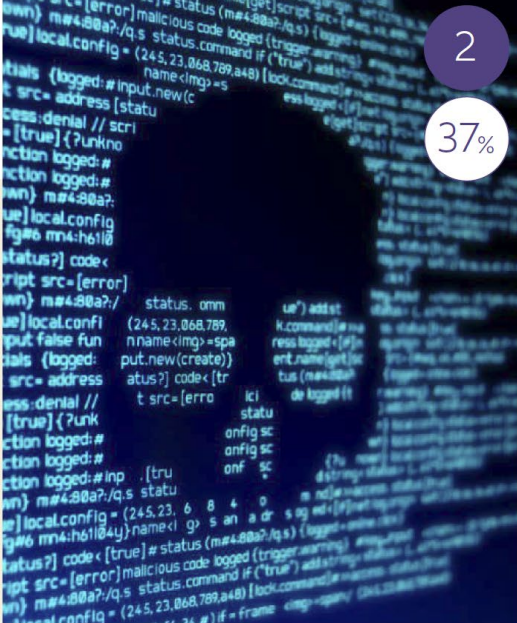
Business interruption

(incl. supply chain disruption)

- 1 Business interruption and cyber incidents are tied at the top of the ranking at 37%. However, business interruption received more responses by number
- 2 Fire, explosion ranks higher than new technologies by number of responses
- 3 Climate change/increasing volatility of weather ranks higher than loss of reputation or brand value by number of responses

KEY

- ⬆️ Risk higher than in 2018
- ⬇️ Risk lower than in 2018
- ⊖ No change in 2018
- 1 2018 risk ranking

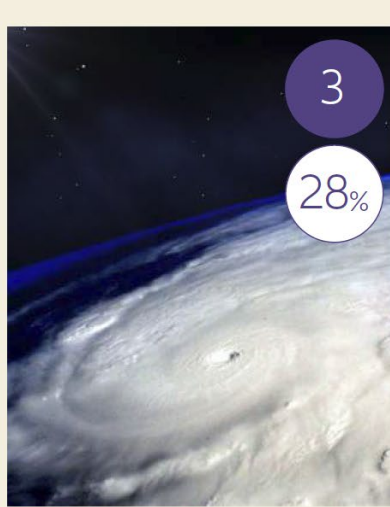


2
37%

⊖ 2018: 2 (40%)

Cyber incidents¹

(e.g. cyber crime, IT failure/outage, data breaches, fines and penalties)

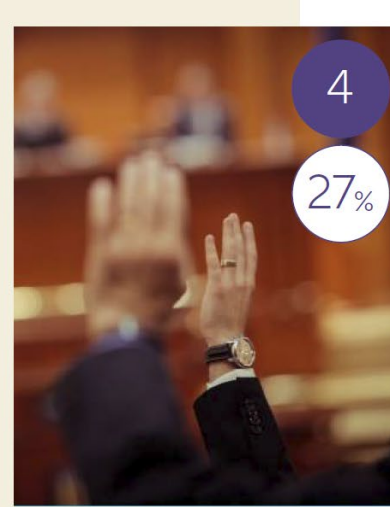


3
28%

⊖ 2018: 3 (30%)

Natural catastrophes

(e.g. storm, flood, earthquake)

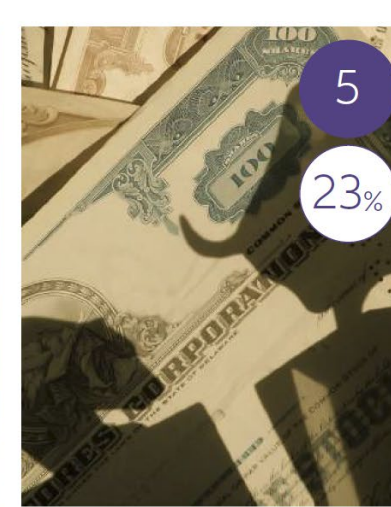


4
27%

⬆️ 2018: 5 (21%)

Changes in legislation and regulation

(e.g. trade wars and tariffs, economic sanctions, protectionism, Brexit, Euro-zone disintegration)



5
23%

⬇️ 2018: 4 (22%)

Market developments

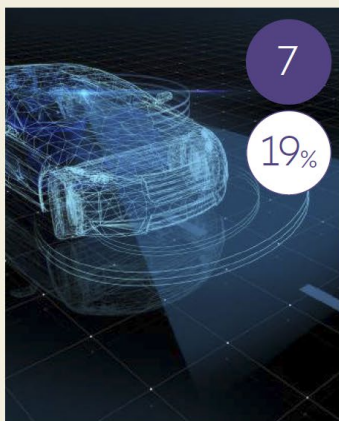
(e.g. volatility, intensified competition/new entrants, M&A, market stagnation, market fluctuation)



6
19%

⊖ 2018: 6 (20%)

Fire, explosion

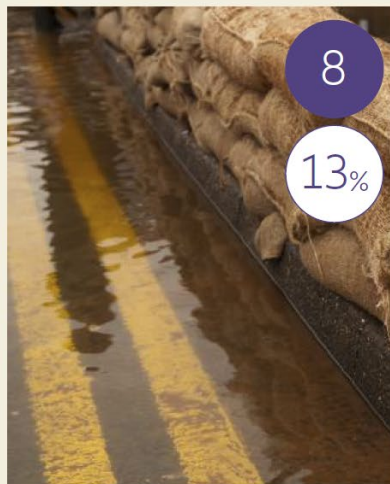


7
19%

⊖ 2018: 7 (15%)

New technologies²

(e.g. impact of increasing interconnectivity, nanotechnology, artificial intelligence, 3D printing, autonomous vehicles, blockchain)



8
13%

⬆️ 2018: 10 (10%)

Climate change/ increasing volatility of weather



9
13%

⬇️ 2018: 8 (13%)

Loss of reputation or brand value³



10
9%

⬆️ NEW

Shortage of skilled workforce

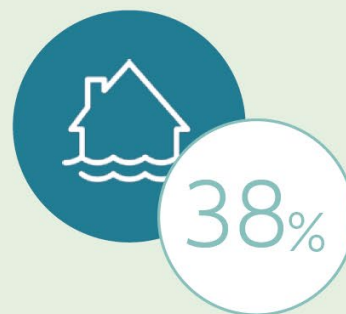
WHICH CAUSES OF BUSINESS INTERRUPTION (BI) DO BUSINESSES FEAR THE IMPACT OF MOST?



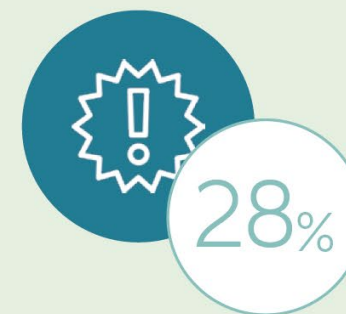
1. Cyber incidents



2. Fire, explosion



3. Natural catastrophes



4. Supplier failure, lean processes



5. Machinery breakdown¹

Informationssäkerhet

Mårten Thomasson

Addlevel



Från säkerhetschef till riskfunktion

Håkan Kvarnström

Telia

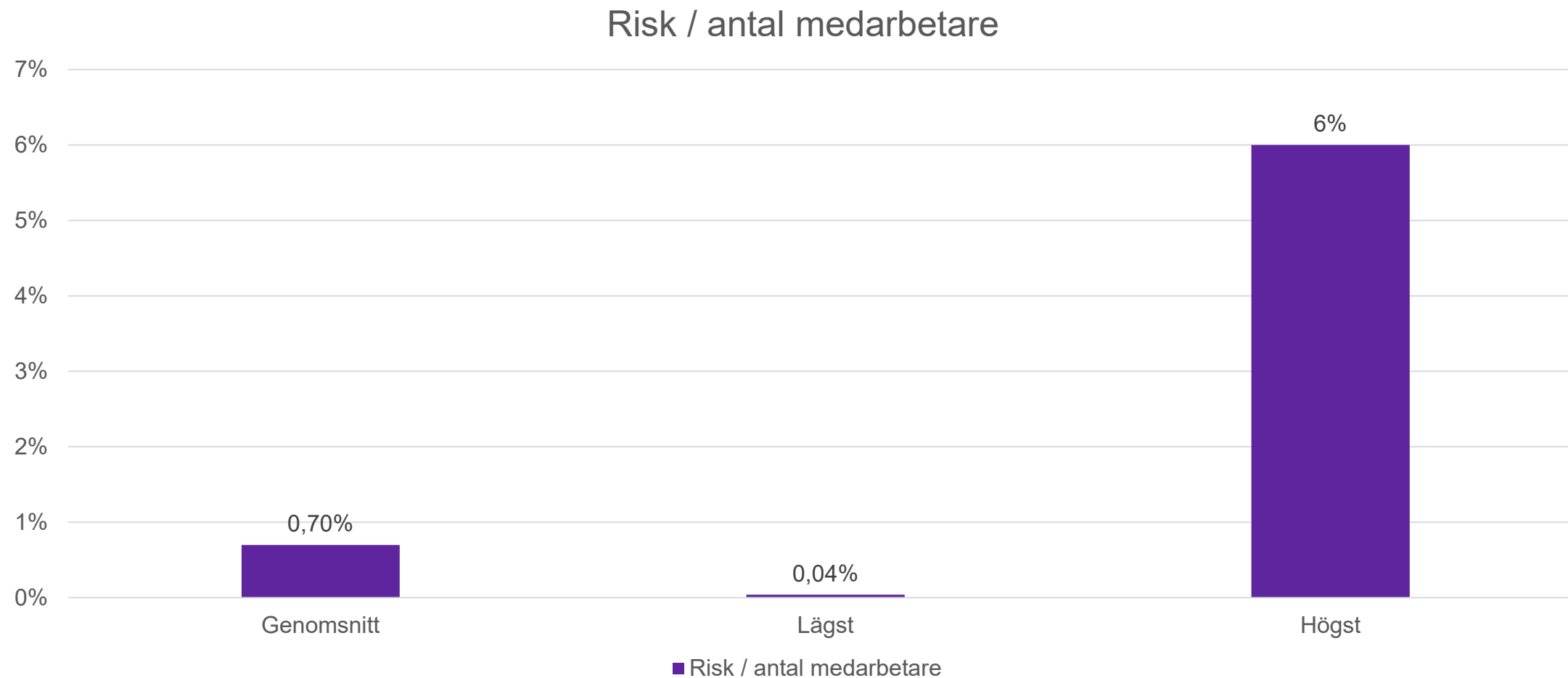


Återkoppling

Vad gör ni egentligen?

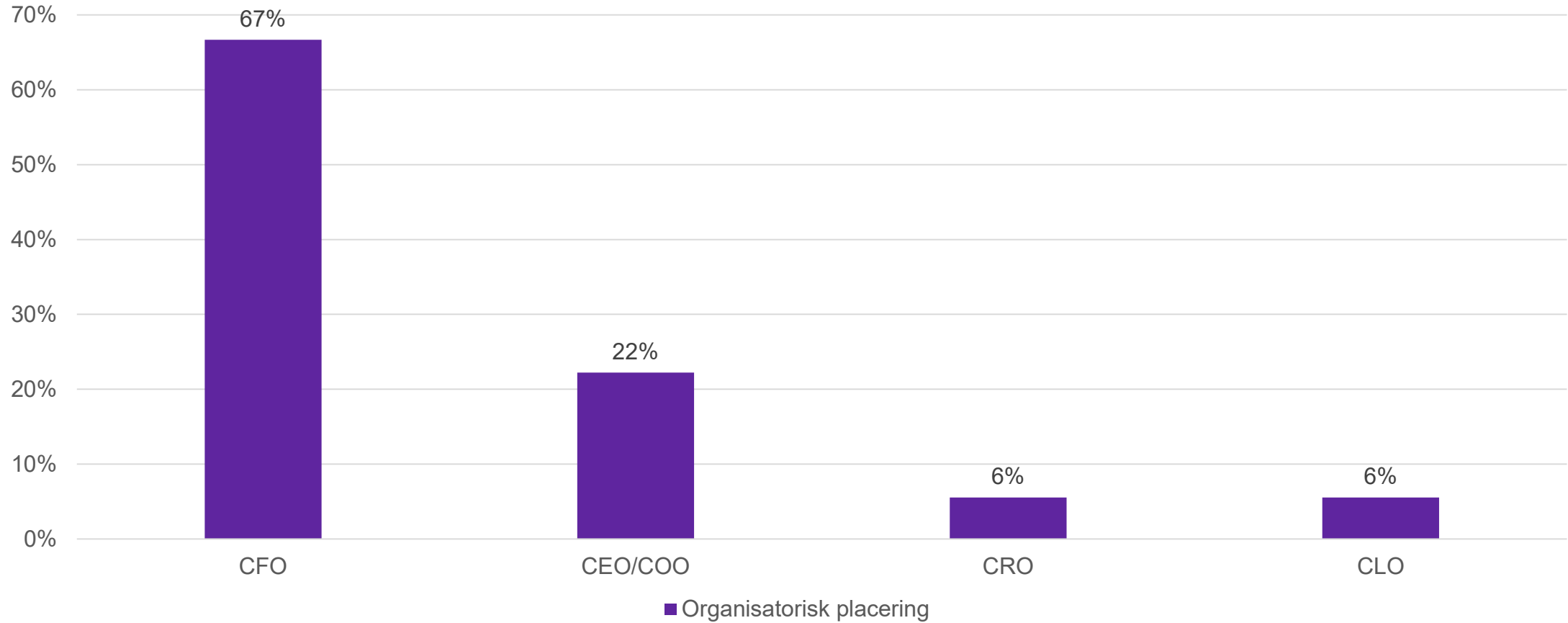


Hur mycket resurser satsas?

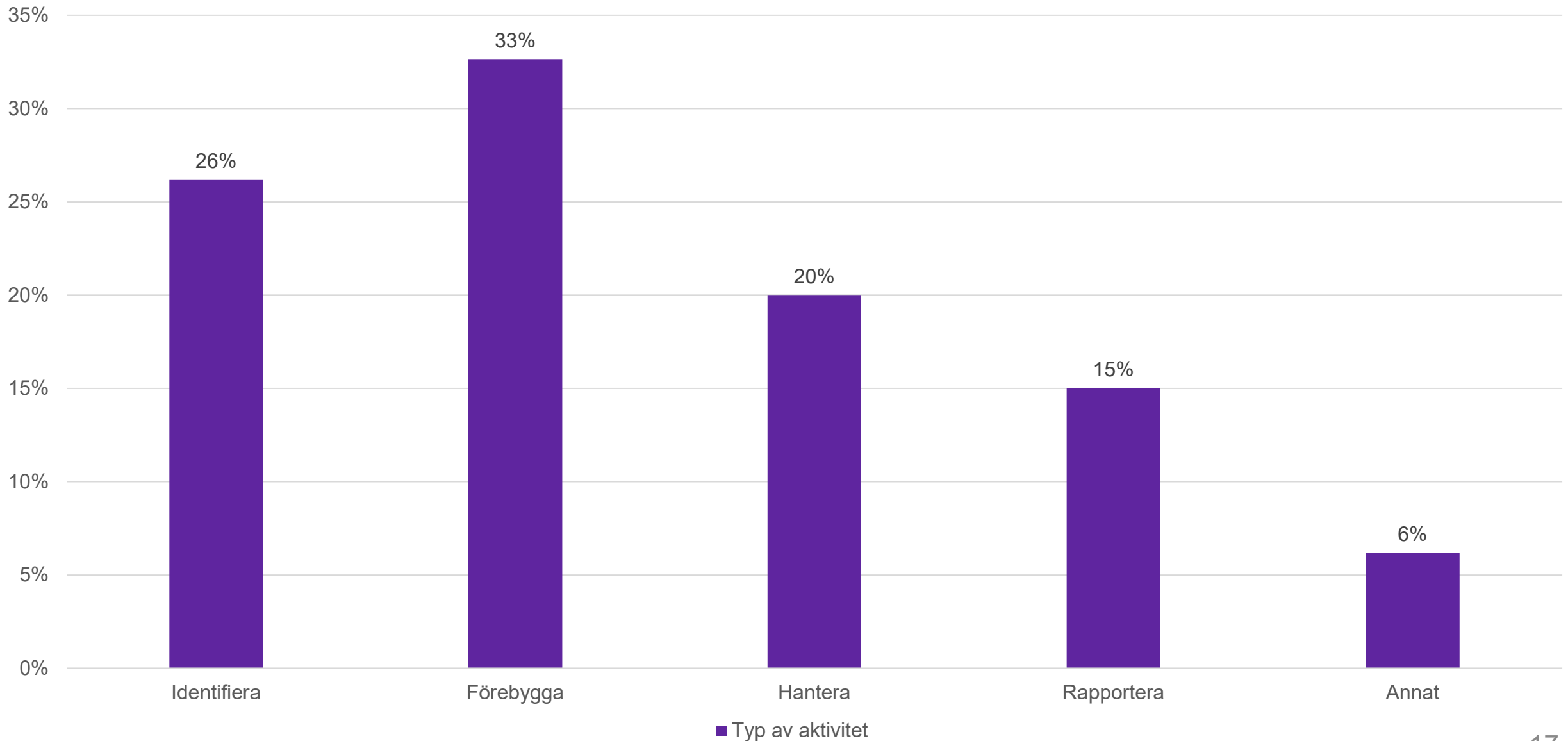


Vem rapporterar du till?

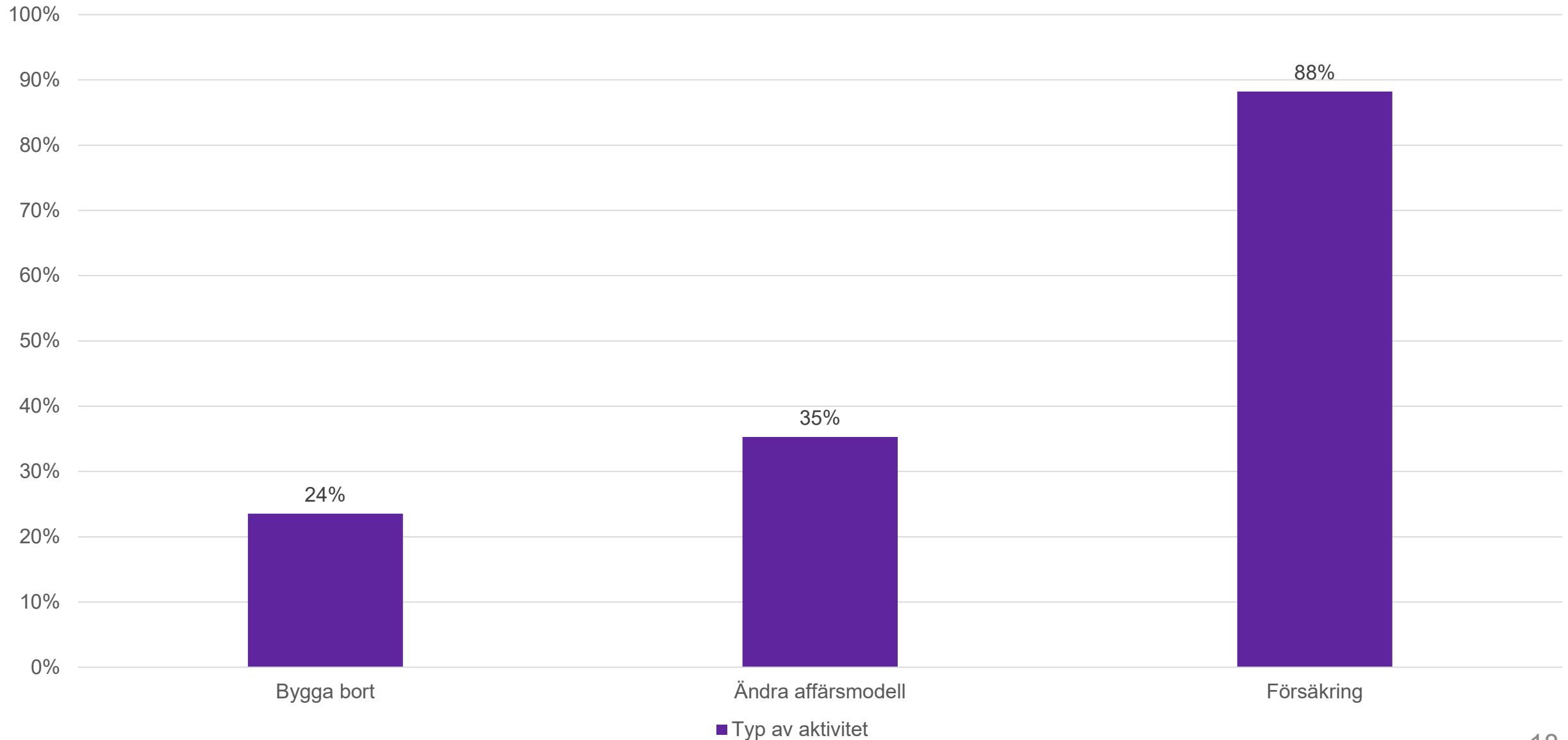
Organisatorisk placering



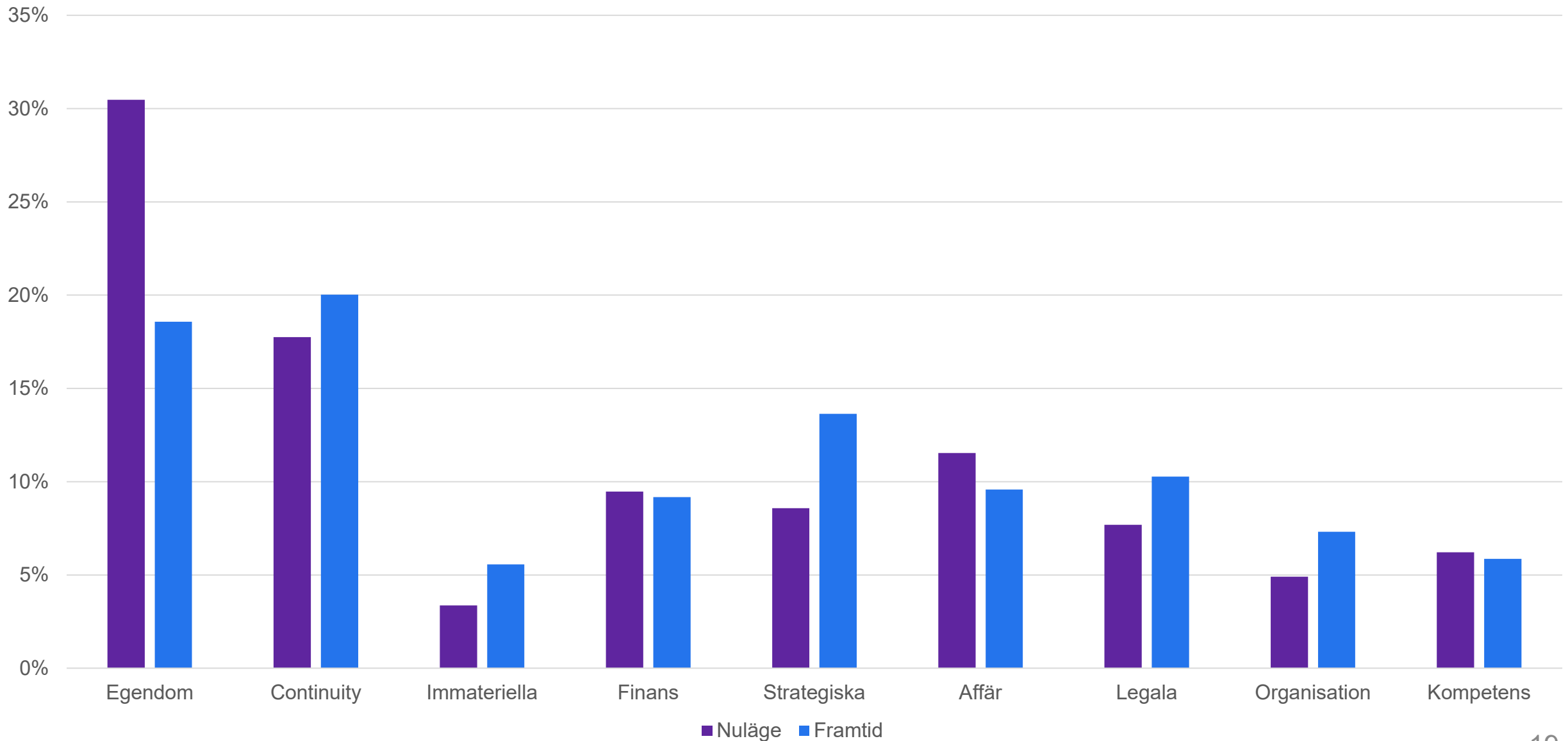
Inriktning på riskarbetet



Hur förebyggs riskerna?



Hur fördelas riskfunktionens intresse?



Diskussionsfrågor

1. Hanterar riskfunktionen rätt risker?
2. Vad kan du göra för att göra din riskfunktion mer värdefull för din organisation?
3. Uppskattar din styrelse / vd / ledning riskfunktionen och det du åstadkommer?
4. Vilken typ av förmågor behöver du utveckla för att lyckas?